



MES BONS PLANS

Une nouvelle
solution pour
bien préparer
votre retraite

PAGE 10



GRAND ENTRETIEN

avec le VAE Serge
Bordarier,
directeur du
personnel
de la Marine

PAGE 22



Mars 2026 | #55

être uneo

Comment
préparer
ma mobilité
professionnelle

PAGE 05



groupe-uneo.fr





“ Face à des défis nombreux, la Marine adapte ses moyens et ses marins ”

Dans un monde marqué par la compétition stratégique, l'emploi de la force désinhibée et la fragilisation de l'ordre international, la Marine nationale tient un rôle central dans la protection de la France et de ses intérêts. Le VAE Serge Bordarier, directeur du personnel de la Marine, revient sur les défis actuels.



VAE Serge Bordarier

1996 Breveté pilote multi-moteurs

2007-2009
Commandant de la 23F

2013-2015
Commandant de la frégate La Fayette

2018-2020
Commandant de la base aéronavale de Lann-Bihoué

2020-2022
Sous-directeur « études et politique des RH » de la direction du personnel de la Marine

2022-2025
Commandant de la force de l'aéronautique navale

1^{er} août 2025
Directeur du personnel de la Marine

Servie par des marins professionnels et combattifs, la Marine agit comme un outil de souveraineté, de sécurité et d'influence, capable à la fois de prévenir les crises, de protéger nos concitoyens et de combattre.

Défense de notre souveraineté maritime, protection des ressources, dissuasion, quels sont les multiples rôles de la Marine ?

VAE Serge Bordarier – À l'heure où les tensions régionales, la contestation du droit international et les atteintes aux espaces communs se multiplient, la Marine garantit à la France la liberté d'accès

aux espaces maritimes et la défense de sa souveraineté en métropole et outre-mer.

Elle protège les approches maritimes, les câbles sous-marins, les ressources halieutiques et énergétiques, ainsi que les routes commerciales dont dépendent notre économie,

notre sécurité énergétique et notre prospérité.

Elle lutte contre les trafics, la piraterie, le terrorisme et participe à la protection de l'environnement marin, notamment dans les espaces de haute mer appelés à être mieux régulés et protégés.

En mesure de projeter de la puissance et de durer ostensiblement ou discrètement, elle permet à la France de peser sur la scène internationale.

Ultimement, elle contribue à la dissuasion, clé de voûte de notre politique de défense.

“ La Marine se transforme pour s'adapter aux nouvelles formes de conflictualité. ”

Comment la Marine adapte-t-elle ses moyens techniques aux enjeux de demain ?

VAE S. B. – La

Marine se transforme pour s'adapter aux nouvelles formes de conflictualité. Elle modernise ses bâtiments de surface, ses aéronefs et ses sous-marins. Elle expérimente et déploie des drones aériens de surface et sous-marins. Elle développe des laboratoires



↑ Au cours de la mission Clemenceau 21, le bâtiment de commandement et de ravitaillement Var ravitaile le porte-avions Clemenceau.

numériques, intègre l'IA dans ses systèmes et agit dans le cyberspace.

Ces évolutions rapides s'accompagnent de multiples transformations dans le domaine des ressources humaines. Quelles sont-elles ?

VAE S. B. – De nouveaux métiers apparaissent comme les opérateurs de drones de guerre des mines.

Des modules d'aguerrissement sont mis en place pour renforcer la combativité et la résilience des équipages.

Grâce aux flottilles de perfectionnement du surfaciel, l'entraînement collectif et la préparation au combat se structurent. Des ponts sont établis entre les concepteurs et les utilisateurs pour adapter en

boucle rapide les systèmes aux besoins et adapter les tactiques aux possibilités techniques.

En parallèle, la Marine attache une importance accrue à la condition du personnel pour permettre aux marins de s'engager sereinement dans leurs missions opérationnelles en sachant que leurs proches bénéficieront d'un soutien adapté.

Dans ce contexte, pourriez-vous nous parler plus spécifiquement des enjeux liés aux femmes et aux hommes qui servent dans la Marine ?

VAE S. B. – Au cœur de cette ambition se trouvent nos ma-

rins, dont l'engagement repose sur la disponibilité permanente, l'acceptation de la durée, de l'éloignement et du risque, ainsi qu'une maîtrise technique et opérationnelle de très haut

“ De nouveaux métiers apparaissent, comme les opérateurs de drones. ”

niveau. Servir dans la Marine nationale signifie vivre en équipage, dans un environnement exigeant, avec une forte intensité profession-

nelle et humaine, ce qui impose de veiller à la formation initiale et continue, à l'entraînement et au soutien moral des marins et de leur famille.

Nous devons attirer, former et fidéliser des profils variés, toujours plus qualifiés, dans un marché de l'emploi ●●●/●●●



GRAND ENTRETIEN

●●●/●●● concurrentiel et en évolution rapide. La Marine mise sur la valorisation des parcours pour permettre à chacun de construire une trajectoire riche de responsabilités, en accord avec les valeurs de respect, d'exigence et de solidarité qui fondent l'esprit d'équipage.

La Marine fête cette année ses 400 ans. Pouvez-vous nous parler du dispositif mis en place pour l'occasion et du sens que vous souhaitez donner à cette célébration, au service du collectif et de la Nation ?

VAE S. B. – La célébration des 400 ans de la Marine s'inscrit

dans ce double mouvement de fidélité à l'histoire et de projection vers l'avenir.

Cette célébration s'articule autour de temps forts sur tout le territoire : au-delà des escales de bâtiments dans les ports, la Marine se rendra visible à l'intérieur du territoire. Cérémonies, expositions, actions pédagogiques et rencontres avec le public pour faire découvrir les métiers, les missions et la contribution concrète de la Marine à la sécurité des Français.

Au-delà de la commémoration, l'ambition est de ren-

forcer le lien armées-Nation, de rendre hommage à toutes celles et tous ceux qui ont servi et servent encore, et de rappeler que la force de la Marine repose d'abord sur la cohésion de l'équipage.

Des actions spécifiques seront conduites en faveur de la jeunesse.

En mettant en lumière la continuité de l'engagement des marins, de leurs combats et de leurs innovations, la Marine, forte

de 400 ans d'histoire, se projette résolument dans le XXI^e siècle au service de la France et de ses citoyens. ●

“ Au-delà de la commémoration, l'ambition est de renforcer le lien armées-Nation. ”



↑ Exercice de l'École de l'Aviation Embarquée sur le porte-avions Charles de Gaulle, du 2 au 6 décembre 2025.



Hommage aux soldats du 118^e régiment

Préserver et transmettre la mémoire des combattants, c'est l'ambition de Jean-Christophe Le Rest, ancien sous-officier de l'armée de Terre et réserviste au sein de l'Académie militaire de Saint-Cyr Coëtquidan. Il signe un émouvant ouvrage historique et mémoriel. Fruit de trois années de recherches approfondies, ce livre rend hommage aux combattants du 118^e régiment d'infanterie de Quimper (Finistère) dont les noms et les visages ont traversé la Grande Guerre.

Le 118^e régiment d'infanterie dans la Grande Guerre, la guerre à hauteur d'homme. Jean-Christophe Le Rest, 384 pages, autoédition, parution août 2026, 59 €.



Trois expositions à ne pas manquer



Au musée de l'Air et de l'Espace-Paris-Le Bourget, partenaire d'Unéo, emmenez vos enfants découvrir l'exposition *Petits pas sur la Lune*. Un parcours ludique permet une véritable immersion sensorielle. De quoi éveiller la curiosité des enfants et explorer les mystères de l'espace en famille.

Du 14 décembre 2025 au 17 mai 2026.



Le musée de l'Armée propose, avec le soutien d'Unéo, une exposition dédiée aux grandes explorations militaires françaises depuis le XVIII^e siècle. Elle raconte les élan qui les ont fait naître et les défis humains, scientifiques et politiques qu'elles ont affrontés. En s'ouvrant aux explorations contemporaines – des terres lointaines aux abysses, de l'espace aux univers numériques – l'exposition met en lumière les ambitions, les rivalités et les stratégies des grandes puissances.

Du 15 avril au 15 août 2026.



Le musée national de la Marine, à Paris, met à l'affiche *La Marine et les peintres, quatre siècles d'art et de pouvoir*, à l'occasion des 400 ans de la Marine. La diversité des œuvres présentées, du pittoresque au drame historique, invite à réfléchir aux représentations du monde militaire marin et aux rapports entre Marine et artistes.

Unéo a participé à l'achat du tableau *Le lancement d'un navire croiseur cuirassé à Toulon* de Félix Ziem, Peintre officiel de la Marine, qui sera présenté lors de cette exposition.

Du 13 mai au 2 août 2026.

L'épopée sous-marine en photos

Secret par nature, le monde des sous-marins fascine. Ce beau livre de photographies fait partager l'émotion ressentie par Ewan Lebourdais, Peintre officiel de la Marine, à chaque contact visuel avec ces bâtiments hors-norme. Grand connaisseur de la mer, il sait se positionner et entrer, physiquement et mentalement, dans le sujet, pour montrer ce que l'œil nu ne voit pas. Il nous donne à voir d'incroyables prouesses techniques, l'humilité des femmes et des hommes qui naviguent à bord, et valorise le savoir-faire français dans un domaine d'excellence que peu de nations maîtrisent. *Sub Immersion*, Ewan Lebourdais, textes de Christophe Agnus, Éditions Odyssee, 54 €.

Suivez et partagez l'actualité sur nos réseaux sociaux et sur groupe-uneo.fr



ENGAGEZ-VOUS POUR UNE MUTUELLE QUI VOUS RESSEMBLE

CANDIDATEZ POUR DEVENIR DÉLÉGUÉ(E) UNÉO

Devenez délégué(e) Unéo et faites entendre la voix de celles et ceux qui servent et s'engagent. Ensemble, construisons une protection sociale fiable et durable.



Scannez ce QR pour **en savoir plus.**